



## Styrelsens förslag inför Seglardagen 2015 – Ny avgiftsstruktur

### 1. Bakgrund

Efter det att sammanslagningsdiskussionerna med Svenska Båtunionen avslutades vid Seglardagen 2013 gavs styrelsen uppdrag att starta ett strategiarbete med utgångspunkter från Riksidrottsförbundets strategiarbete för hela idrotten och med ett tydligt budskap från Seglardagen att hela Sverige skall segla.

Under första halvan av 2014 presenterades ny vision, verksamhetsidé och värdegrund. Efter vissa justeringar startade fyra arbetsgrupper upp arbete inom områdena; Seglare, Tränare, Funktionärer och andra ledarroller, Arrangemang och anläggningar och Organisation med syfte att lägga fram förslag att nå mål uppsatta mot 2025.

Strategiarbetet pågår men redan nu har arbetet tillsammans med seglarsverige gett oss en tydlig inriktning att bredda förbundets verksamhet mot fler seglare och inte enbart fokusera på kappseglingen. Det skall också finnas medlemsorienterat brett stöd och utbud av tjänster som skall vara relevanta och enkla att nyttja.

### 2. Seglarförbundet i ekonomisk kris

Situationen gällande förbundets ekonomi har stötts och blötts på Seglardagar, distriktsträffar och Seglarträffar sedan 2009. Alla de träffar som gjordes inför och i samband med sammanslagningsdiskussionerna med Svenska Båtunionen behandlade ekonomin som en av de främsta orsakerna till sammanslagningen.

Situationen som nu ligger på bordet för SSF och dess styrelse som utsetts att styra svensk segling är komplex och svår. Som ni läst om på SSF:s hemsida och nyhetsbrev vid flertal tillfällen kan de nu radikalt minskade bidragen från RF slå hårt mot den önskan om ökad service som våra medlemmar tydligt deklarerat att de vill ha.

#### 2.1 Minskat bidrag från Riksidrottsförbundet

2011 beslutade Riksidrottsförbundet, RF i en demokratisk process om en ny modell för hur medlen från staten ska fördelas mellan Specialidrottsförbunden, SF. Den nya modellen baseras på ett antal mätbara parametrar och mätverktyget är IdrottOnline. Den här modellen gäller fullt ut från 2015 och i september 2014 fick vi besked om att det påverkar seglingen radikalt. Från 2014 till 2015 tappar seglingen hela 3,1 miljoner kronor, vilket motsvarar ett tapp på 27 % av SSF:s stöd från RF. Tappet är uppdelat på 2,6 miljoner kronor till SSF centralt och 536 000 kronor i Idrottslyftsstöd till klubbarna.

- En av de viktiga parametrarna som stödet fördelas på är antalet medlemmar som är inlagda i IdrottOnline. SSF har idag ca 115 000 individuella medlemmar via 370 medlemsklubbar. Av dessa finns idag bara ca 27 000 inlagda som aktiva i IdrottOnline, vilket påverkar stödet från RF.
- En annan viktig parameter som modellen bygger på är de aktiviteter som förbundets klubbar, distrikt och centralorganisation genomför. Det är aktiviteter som antalet i IdrottOnline redovisade utbildningstimmar, antalet i IdrottOnline redovisade LOK-stödstimmar (lokalt aktivitetsstöd) och hur bra vi är inom elitidrotten.

Detta är inte längre nyheter för SSF som helhet. Vi har haft uppe det framtida SF-stödet på varje seglardag sedan 2009 och det var en betydande del i sammanslagningsdiskussionerna med SBU.

”Läget är allvarligt och i den nuvarande organisationen och verksamheten är vi alla beroende av bidraget från RF. Vi måste gemensamt inom seglingen bli mycket bättre på att rapportera våra medlemmar och aktiviteter i IdrottOnline än vad vi är idag. Dessutom måste vi förändra intäktsstrukturen om vi vill fortsätta vara ett starkt förbund vilket vi förutsätter. Detta kommer naturligt som en del i det pågående strategiarbetet”, avslutar Lena.

Men parametrarna påverkar även andra delar av det stöd seglingsidrotten får av RF – däribland storleken på SSF:s del av Idrottslyftet, vilket kommer att direkt påverka klubbarnas möjligheter att få Idrottslyftsbidrag.

## 2.2 Ökning av intäkterna från medlemmar

I denna svåra situation är det givet att vi måste se över de kostnader förbundet sitter med men också att öka intäkterna från våra medlemmar.

Även om medlemsintäkterna utgör mindre än en fjärdedel av totala intäkterna är det viktigt att vi håller upp denna bas för att vi skall kunna generera dessa extraintäkter t.ex. genom kommersiella samarbeten.

En ökning av avgiften hade för den oinvidge generellt varit det enklaste sättet men risken att då tappa ett stort antal medlemmar är överhängande.

## 3. Ny avgiftsstruktur

Seglardagen 2014 gav en tydlig riktning att svensk segling ska breddas, d.v.s. ta hand om alla som har intresse för segling och inte bara vara till för kappseglarna. Alla som på något sätt kommer eller vill komma i kontakt med segling ska beaktas. Även om klubbar idag inte har seglingsverksamhet kan de vara en viktig inkörspport för nya seglare i framtiden.

Med bakgrund av detta har strategigruppen Organisation och SSF:s styrelse resonerat på följande sätt vilket man även tagit upp med distrikten under året:

- Vi skall tillhandahålla ett basutbud av tjänster som gör att klubbar får ett mervärde av att vara med i Svenska Seglarförbundet. Även om de inte är kappseglingsklubbar.

- Vi skall ha en differentierad avgiftsmodell som innebär att de som nyttjar fler tjänster än basutbudet skall betala för dessa. Exempel seglare/kappseglare ska bära en större del av kostnaden för kappseglingssupport.

Samtidigt är det viktigt att vi på ett enkelt sätt kan identifiera de olika grupperna så att det inte blir en subjektiv bedömning huruvida man tillhör den ena eller andra gruppen.

### 3.1 Ny avgiftsmodell för klubben

Nuvarande avgiften för SSF:s medlemsklubbar baseras på antalet individuella medlemmar och antalet familjemedlemmar. Om klubben är medlem i Svenska Båtunionen, SBU ges rabatt på avgiften. Till 2016 föreslår styrelsen att avgiften också skall baseras på antalet juniorer i klubben som betalar en lägre avgift samt att familjemedlemskapet också blir billigare.

#### *Juniormedlemskap*

Att vi får in fler juniorer till båtlivet är helt centralt för dess överlevnad. Detta bör uppmuntras.

#### *Familjemedlemskap*

Att hela familjen kan vara aktiverad på olika sätt i klubben betyder allt mer. För fungerande klubbar är det väsentligt att vi får in hela familjer som känner sig delaktiga. Idag är ca hälften av alla som börjar med segling tjejer men i klubbarna är det bara en liten del av medlemmarna som är kvinnor.

#### 3.1.1 Årsavgifter 2016

##### **Klubb**

Fast avgift:	800 kr/år
Rörlig avgift	
Individuella medlemmar	50 kr/medlem
Individuella medlemmar junior	40 kr/juniormedlem
Familjer	100 kr/familj

##### **Klubb ansluten till SBU**

Fast avgift:	800 kr/år
Rörlig avgift	
Individuella medlemmar:	45 kr/medlem
Individuella medlemmar junior	40 kr/juniormedlem
Familjer:	67 kr/familj

## 3.2 Införandet av avgifter för seglare

Som tidigare beskrivet så ska seglare/kappseglare i större utsträckning stå för de kostnader som finns för att stödja just denna grupp. Inom styrelsen och i strategigrupperna har vi diskuterat olika former. Här nedan redovisar vi några av dem.

### 3.2.1 Tävlingsavgift

En avgift som samtliga seglare betalar då de anmäler sig till en tävling. Ett system som bl.a. används av Cykelförbundet och Orienteringsförbundet. Båda använder sig av en fast del (20 kr för junior och 100 kr för senior) och orientering använder också en rörlig del (procent på anmälningsavgiften).

- Fördel: Alla som kappseglar är med och betalar och det är enkelt att administrera för deltagaren då avgiften ändå skall betalas.
- Nackdel: Ökar anmälningsavgiften. Ökad administration för klubb och förbundet.
- Svårighet: Att veta hur många som kappseglar på ett år. Om alla hade anmält sig via central anmälningsfunktion hade man kunnat kommunicera med denna grupp.

### 3.2.2 Sanktionsavgift regatta

En avgift som tas ut av arrangerande klubb i samband med om sanktionsansökan.

- Fördel: Relativt enkelt att administrera.
- Nackdel: Ökar anmälningsavgiften, få som är med och betalar.
- Svårighet: Inga direkta

### 3.2.3 SRS-certifikat

För att vara med och kappsegla med Svenskt Respit System, SRS skall man antingen ha sin båt med i SRS-tabellen eller så skall man ha ett SRS-mätbrev. De båtar som finns med i SRS-tabellen kan idag använda systemet helt utan kostnad. För att fördela kostnaden på alla båtar som nyttjar systemet kan en möjlighet vara ett SRS-certifikat som är obligatoriskt att visa upp vid kappsegling. Ett system som bland annat använts under många år i Norge. Administreras via SSF.

- Fördel: Många är med och betalar och relativt enkelt att administrera. Vi får möjlighet att kommunicera segling med en stor grupp seglare.
- Nackdel: SRS systemet är ett breddsystem även om det används på relativt avancerade kappseglingar. Risk finns att det blir för krångligt att köra vid lokala kappseglingar och att klubbarna inte mår att kontrollera giltiga certifikat.
- Svårighet: Att veta hur många det certifikat det rör sig om. Uppskattningsvis ca 3000 stycken.

### **3.2.4 Tävlingslicens för alla som seglar sanktionerade regattor**

Tävlingslicens för alla som deltar i sanktionerade regattor. Tecknandet av licensen administreras av SSF. Tävlingslicens används av många andra idrotter i Sverige.

- Fördel: Många är med och betalar, vi kan på detta sätt se till att alla seglare får tillgång till en fördelaktig olycksfallsförsäkring. Vi får tillgång till ett register över en stor mängd seglare som vi kan följa hur dessa seglar och vad de har för behov. Vi kan använda denna grupp för erbjudanden och nyttja den gemensamma marknadskraften hos denna grupp.
- Nackdel: Klubbarna skall kontrollera att licens finns. Ytterligare en kostnad och eventuellt ett hinder för kappsegling.
- Svårighet: Att veta hur många som kappseglar på ett år.

### **3.2.5 Tävlingslicens för SM deltagare**

Tävlingslicens för alla som deltar på ett Svenskt Mästerskap. Tecknandet av licensen administreras av SSF. Ett system som bland annat används i Norge, Danmark och många andra idrotter i Sverige.

- Fördel: Vi kan på detta sätt se till att alla seglare på nationellt högsta nivå får tillgång till en fördelaktig olycksfallsförsäkring. Vi får tillgång till ett register över en mängd seglare som vi kan följa hur dessa seglar och vad de har för behov. Vi kan använda denna grupp för erbjudanden och nyttja den gemensamma marknadskraften hos denna grupp.
- Nackdel: Ytterligare en kostnad och vem ska kontrollera.
- Svårighet: Inga direkta

## **3.3 Styrelsens förslag**

Styrelsen har valt att skynda långsamt och valt ett av ovan alternativ. Styrelsen förslår att seglardagen beslutar att införa tävlingslicens för SM. Detta kommer inte att lösa hela problemet med vår ekonomi men det är en början i rätt riktning, d.v.s. seglarna/kappseglarna står för sina kostnader.

### **3.3.1 Tävlingslicens för SM deltagare**

Den tävlingsseglande gruppen av SSF:s medlemmar är en relativt homogen grupp som vi direkt kan relatera till att de nyttjar de tjänster som SSF tillhandahåller.

I de flesta andra idrotter har man en så kallad tävlingslicens med syfte att i första hand säkerställa att utövarna har fullgott försäkringsskydd vid utövandet av sin tävlingsidrott. I synnerhet på nationellt högsta nivå som t.ex. SM. Det finns en rad olika former av licenser i olika idrotter. Det mest extrema exemplet är troligtvis ridsporten med en rad olika licenser för såväl ryttare som häst.

En olycksfallsförsäkring skall utgöra basen för licensen

Genom en licens har vi möjlighet att kommunicera och erbjuda våra seglare en bättre service och skräddarsydda lösningar än vad vi har kapacitet att göra idag. Vi tror att genom medlemsspecifik kommunikation kan vi nå närmare till våra gemensamma medlemmar och på så sätt bättre fånga upp den enskilde seglaren/medlemmens behov. Som vi alla medvetna om så både gör och erbjuder vi ett brett spektrum av såväl utbildningar som tjänster och service för distrikt, klubbar och enskilda medlemmar att ta del av, men vi märker att det finns vissa svårigheter att nå fullt ut till den enskilde medlemmen.

Vi vill också kunna erbjuda våra seglare en möjlighet till särskilda förmåner i form av exempelvis rabatter, riktade erbjudanden, förhandsinformation eller bonus på köp baserat på den gemensamma marknadskraften hos denna grupp.

Regelprov skall ingå i rorsmanslicensen.

SSF:s förslag är att:

- Tävlingslicens införs fr.o.m. 1 januari 2016. Under 2015 informeras klubbar och seglare samt erbjuds teckna en frivillig licens.
- Tävlingslicens skall gälla de seglare som deltar vid SM
- Alla i besättningen skall ha tävlingslicens, rorsmanslicens och besättningslicens
- Juniorlicens gäller t.o.m. det år seglaren fyller 20 år. Seniorlicens gäller från och med 21 års ålder.
- Licensen skall om möjligt byggas ihop med klassförbundsavgifterna för de aktuella klasserna (SM-klasserna) så att det blir administrativt enkelt för seglaren.

Tävlingslicensen administreras av seglarförbundet centralt.

#### ***Avgifter för licens***

Rorsmanslicens	500 kr
Besättningslicens	250 kr
Juniorlicens	200 kr

Svenska Seglarförbundets styrelse  
25 jan 2015